

Leiden Cuban Salsa Cultuurfonds – Beleidsplan 2019-2021

1. Lengte en geldigheidsduur

Dit beleidsplan geldt van medio mei 2019 tot mei 2021, een periode van 2 jaar.

2. Visie en missie

Leiden Cuban Salsa Cultuurfonds is opgericht in 2017. Wij willen Cubaanse salsa dans en bijbehorende cultuur stimuleren, faciliteren, promoten en verder ontwikkelen, zodat deze voor ieder toegankelijk is en een ieder hieraan kan meedoen.

Dit willen wij doen middels het (financieel) ondersteunen van culturele instellingen, organisaties en particulieren die actief zijn op het gebied van Cubaanse salsa dans en bijbehorende cultuur.

Tevens kunnen wij informatie, advies en/of begeleiding verstrekken, onder andere door gebruikmaking van de verschillende beschikbare vormen van media als Facebook, Instagram en Twitter.

Bovendien zullen wij ook zelf evenementen, activiteiten en/of bijeenkomsten organiseren om o.a. fondsen te werven.

Wij richten ons met name op de regio Leiden. Dit neemt niet weg dat een samenwerking met dansscholen of particulieren buiten Leiden niet mogelijk is. Per keer zal worden afgewogen of deze samenwerking bijdraagt aan het behalen van de doelstellingen van de stichting.

3. Terugblik beleidsperiode mei 2017- mei 2019:

Het eerste jaar stond in het teken van het opstarten van de stichting. Hieronder viel:

- Naamsbekendheid creëren en het opbouwen van een netwerk.
- Kennis en expertise vergaren rondom: promotie, social media, fundraising, crowdfunding en fondsen aanvragen.
- Versterken van het fonds, kas opbouwen en in staat zijn financiële ondersteuning te kunnen bieden.
- Een adviserende en ondersteunende rol spelen bij het oprichten van de Leiden Cuban Salsa Party vereniging.

Leiden Cuban Salsa als brand heeft inmiddels een grote naamsbekendheid binnen de salsa wereld in Nederland, en in delen van België en Duitsland. We hebben ervaring opgedaan met verschillende vormen van fondsenwerving, gebruik van social media, organisatie van evenementen en wat aanslaat bij het Cubaanse salsa publiek.

Er zijn geen fondsen aangevraagd door ons, maar wel een aantal kleinere donaties en eenmaal een grote donatie. We financieren de evenementen door een donatie te vragen aan de deur. Bij workshops/bootcamps wordt wel een deelname tarief gerekend.

Er is voor gekozen om geen vereniging op te richten. De administratieve last die komt kijken bij een vereniging wegen niet op tegen de voordelen die het oplevert. Er zijn voldoende vrijwilligers die zich elke keer willen inzetten om evenementen te (helpen) organiseren. Bovendien hebben wij als stichting vaak een adviserende en (financieel) ondersteunende rol aan andere initiatiefnemers.

Het is gelukt om Cubaanse salsa op de kaart te zetten in de omgeving Leiden. Door de populariteit van Cubaanse salsa zijn er zelfs twee dansscholen in Leiden bij gekomen. Ook andere (commerciële) partijen in de regio organiseren steeds vaker en regelmatig evenementen voor het Cubaanse salsa publiek.

4. Ambities

Voor de periode mei 2019 tot mei 2021 zijn de ambities:

- Focus op het organiseren of faciliteren van bijzondere evenementen zoals bootcamps of workshops met internationale gasten.
- Nog steeds faciliteren van andere initiatiefnemers die vernieuwende evenementen willen organiseren.
- In de vorige beleidsperiode hebben we beperkte fondsen weten te werven. In de nieuwe beleidsperiode willen we daar meer aandacht aan besteden. De nieuwe soort evenementen noodzaken hiertoe.
- De onafhankelijkheid van dansscholen en commerciële partijen is van groot belang voor de stichting. We willen hier transparant over blijven naar alle partijen.

5. Sterkten en zwakten

Sterke punten:

1. Groot netwerk in Nederland, België en Duitsland binnen de salsa wereld. Onder andere met bestaande dansscholen waar (Cubaanse) salsa dansles gegeven wordt, DJ's, influencers en amateurdansers.
2. Bekwame (potentiële) vrijwilligers met de benodigde ervaring en expertise om met onze ondersteuning evenementen en activiteiten te organiseren t.b.v. de Cubaanse salsa dans en cultuur.
3. Goodwill en commitment vanuit dit netwerk zowel professionals als enthousiaste amateurs om mee te doen en zich in te zetten voor de doelstelling. Er heerst een groot

besef bij betrokkenen dat zonder hun inzet en deelname Cubaanse salsa dans in de regio Leiden niet meer op de kaart zal staan.

Zwakke punten:

1. We moeten ervoor waken dat we geen concurrentie worden van de dansscholen en evenementen die we juist proberen te promoten.
2. Geen vaste donateurs of sponsors die zorgen voor een vaste stroom aan middelen. De meeste activiteiten die we organiseren leveren geen grote donaties op.
3. Sinds de oprichting is veel gebruik gemaakt van een vaste locatie om evenementen te organiseren. Sinds de zomer 2019 is de locatie gefuseerd met een (commerciële) dansschool. Hierdoor is de scheiding tussen de stichting en deze dansschool vervaagd. Dit komt onze neutraliteit niet ten goede. Het is van belang om een onafhankelijke positie te blijven houden als stichting.

6. De strategische doelstelling

In onze strategische doelstellingen benoemen wij enkele concrete zaken die wij voor elkaar willen hebben gekregen na 2 jaar looptijd om de doelstellingen van de stichting te behalen.

1. *Elk bestuurslid zal aan het einde van jaar twee minstens een cursus/training hebben bijgewoond gericht op kennisopbouw m.b.t. Fondsenwerving en sponsoring. Elke cursus wordt bijgewoond door maximaal twee bestuursleden. Dit houdt in dat wij gezamenlijk 3 tot 4 verschillende cursussen en/of trainingen willen hebben gehad.*
2. *Wij houden de website en Facebookpagina up-to-date met evenementen waar Cubaanse salsa wordt gedanst en met Open Dagen van dansscholen.*
3. *We willen door middel van promotie, kennisdeling en/of fondsen ten minste een bootcamp of concert in Nederland faciliteren van een artiest uit Cuba (en omstreken).*
4. *Promotie van feesten in Leiden met een vast concept op reguliere basis (een tot twee keer per maand) om vastigheid en stabiliteit te bewerkstelligen voor het Leidse salsapubliek. Wij hopen hiermee een betrouwbaar en gevestigd concept voort te zetten.*
5. *Aan het einde van jaar twee willen wij minstens 4 activiteiten in Leiden hebben voorzien van fondsen vanuit de stichting. Deze fondsen verstrekken wij nadat bij ons een aanvraag is gedaan. Deze aanvraag wordt door het voltallige bestuur beoordeeld.*
6. *Wij werken zoveel mogelijk mee aan activiteiten en evenementen van particulieren die binnen onze doelstellingen passen, op voorwaarde dat de andere partij geen winstoogmerk heeft. Dit houdt dus in dat eventuele opbrengsten, of een deel daarvan, weer worden gedoneerd aan de stichting. In het geval van dansscholen e.a. commerciële partijen worden specifieke afspraken gemaakt over de winst en donaties.*
7. *Wij willen fondsen werven door middel van het organiseren van workshops en bootcamps, waarbij de opbrengst voor de stichting is. Hiervoor maken wij gebruik van leraren uit ons netwerk, maar gaan we ook op zoek naar nieuwe, inspirerende docenten uit Nederland, of andere landen zoals België, Cuba etc.*

8. *Wij willen onze bijdrage blijven leveren aan benefietbijeenkomsten om enerzijds Cubaanse salsa in een positief daglicht te zetten, en anderzijds om onze bijdrage te leveren aan de maatschappij.*
9. *Wij willen tijdens de komende beleidsperiode minstens een sponsor werven welke regulier of eenmalig een groot bedrag doneert.*
10. *Om het aantrekkelijk en haalbaar te maken voor sponsors willen wij een ANBI status verwerven voor de stichting.*

7. Financiën en jaarverslag

De stichting beschikt over middelen om fondsen te kunnen verstrekken. Om financiële middelen te verkrijgen worden de volgende dingen gedaan:

1. Wij vragen om donaties via de website en social media
2. Wij organiseren crowdfundingacties met een specifiek doel
3. De opbrengst van feesten, workshops of andere bijeenkomsten waar wij fondsen aan hebben verstrekt gaan over het algemeen als donatie terug naar de stichting (in het geval van particulieren).
4. Het organiseren van workshops i.s.m. Dansdocenten die op non-profit basis de stichting willen ondersteunen, waar wij een donatie aan de stichting voor vragen.
5. Het aantrekken van sponsors die structureel of incidenteel een bijdrage willen leveren aan de stichting.

8. Fondsaanvraag – procedure

De stichting kan fondsen verstrekken aan een ieder, particulier of commercieel, die een, goed gemotiveerde, aanvraag indient bij het bestuur. Voorwaarde hiervoor is dat in ieder geval wordt voldaan aan de volgende eisen:

- In overeenstemming met de doelstelling van de stichting
- Beschikken over een duidelijk event-plan en communicatieplan
- Het geld wordt alleen besteed aan culturele activiteiten

De aanvraag dient te worden gedaan door middel van het digitaal inleveren van het standaard aanvraagformulier (te downloaden via de website) via het e-mailadres van de stichting. Het bestuur zal de aanvraag beoordelen en naar aanleiding daarvan de aanvraag goed- of afkeuren. Binnen 14 dagen ontvangen de aanvragers een antwoord van het bestuur. Het bestuur stelt een overeenkomst op met hierin de voorwaarden voor de fondsverstrekking. Deze overeenkomst wordt voordat het fonds wordt verstrekt getekend door het bestuur en de ontvangende partij.

9. Evaluatie

Aan het einde van deze jaar twee wordt een evaluatie gepland door het bestuur. Hierin wordt gemeten of voldaan is aan alle strategische doelstellingen.